



**MISE EN RESEAU ET APPUI AUX ACTEURS
DU SECTEUR EAU ASSAINISSEMENT & HYGIENE
A MADAGASCAR**

**Orientations 2017 – 2019
Programme 2019**

PREAMBULE

UN SECTEUR PRIORITAIRE A MADAGASCAR : CELUI DE L'EAU POTABLE DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE

Au regard de l'atteinte des objectifs du développement durable (ODD) et particulièrement de l'objectif 6, Madagascar doit être une des cibles prioritaires des actions de développement menées par les agences internationales et les acteurs de la coopération internationale.

C'est également un des territoires les plus soumis aux aléas provoqués par le changement climatique. Zone régulièrement éprouvée par les cyclones, la Grande île est aux premières loges pour essuyer les colères de l'Océan Indien.

Le premier besoin essentiel, celui de l'accès à une eau saine, n'est pas satisfait pour une grande part de la population ; seuls 52% de la population en 2015 avait accès à l'eau potable¹. Cet accès est remis en question à chaque événement climatique et ce particulièrement dans les zones les plus exposées du Sud et du Nord de l'île. Du point de vue de l'assainissement et de l'hygiène le retard est encore plus conséquent et 70% de la population Malgache n'ont pas accès à des dispositifs d'assainissement corrects.

Il faut savoir que Madagascar est la première destination de l'appui extérieur des collectivités françaises, le secteur de l'eau et de l'assainissement est lui, le premier secteur de coopération de ces mêmes entités.

Ran'Eau, initié en 2009, bénéficie de ce fait depuis son origine de l'appui de plusieurs organisations françaises qui trouvent un intérêt à mettre en commun leurs expériences et en faire bénéficier l'ensemble du secteur EAH à Madagascar. Ce même secteur de l'EAH est maintenant demandeur de services, d'appui à l'ensemble des acteurs de l'EAH.

De son côté le **Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène (EAH)**, créé en 2008, responsable de la mise en œuvre de la politique nationale de l'EAH, a un grand besoin d'appui pour mener cette politique. Il a besoin de faire connaître la stratégie et le cadre d'intervention qu'il a définis, et, afin d'asseoir son rôle de coordination du secteur, de mieux connaître les actions qui sont menées sur le territoire.

UN RESEAU POUR ECHANGER LES EXPERIENCES ET APPUYER TOUS LES ACTEURS LOCAUX

Dès 2009, le pS-Eau et l'ONG malgache CITE ont initié une démarche ciblée visant à améliorer la qualité et l'efficacité des projets d'accès à l'eau et à l'assainissement menés par la coopération décentralisée et non gouvernementale et à assurer leur cohérence avec la stratégie nationale malgache en développant un véritable point focal « Eau et Assainissement à Madagascar » : **le réseau Ran'Eau**. Réseau maintenant reconnu comme un acteur de référence du secteur de l'eau à Madagascar, Ran'Eau va se constituer en ONG malgache à partir de 2019.

¹ Joint Monitoring Programme 2015, OMS/UNICEF

S'adressant en priorité aux acteurs de la coopération décentralisée et non gouvernementale (associations de solidarité internationale, ONG, collectivités territoriales, fondations, entreprises privées), le réseau visait à :

1. **Mieux connaître et valoriser les acteurs et actions** de la coopération décentralisée et non gouvernementale.
2. **Appuyer les porteurs de projets** Eau et assainissement dans leur démarche, en s'appuyant sur des outils et une information spécifique.
3. **Organiser un espace d'échanges** entre les acteurs Eau et Assainissement.

Depuis, à la demande du secteur EAH à Madagascar et comme le soulignent les évaluations, le réseau est appelé à prendre son autonomie et dans son action à Madagascar à répondre aux besoins de l'ensemble du milieu. Si en France l'appui du pS-Eau restera de fait consacré aux porteurs de projets et aux collectivités territoriales, à Madagascar Ran'Eau doit répondre aux attentes de l'ensemble des acteurs sans privilégier celles de la coopération décentralisée française. C'est à cette condition que Ran'Eau pourra devenir le réseau malgache de référence auquel nous aspirons.

RAN'EAU : LE BILAN DE 7 ANNEES D'EXISTENCE

L'objectif initial de Ran'Eau était d' « Améliorer la qualité et la quantité des projets d'accès à l'eau et à l'assainissement menés par la coopération décentralisée et non gouvernementale française et accroître leur cohérence avec la stratégie nationale ». La demande à Madagascar, au regard des services offerts par le réseau durant les 7 dernières années, est d'étendre ces services à l'ensemble du secteur.

Deux évaluations externes du programme Ran'Eau sur la période 2011-2016 ont été menées. Ces évaluations ont mis en évidence les évolutions, les points forts et les points à améliorer de ce réseau initié en 2009.

Parmi ceux-ci, le succès des ateliers d'échanges organisés en France et à Madagascar (plus d'une quarantaine d'ateliers depuis 2009) a permis d'insuffler une dynamique collective de partages d'expérience et de réflexions sur les sujets importants du secteur.

Ces espaces d'échanges ont rapproché les pouvoirs publics et les acteurs locaux, contribuant à une meilleure visibilité des projets et à une meilleure cohérence avec le cadre sectoriel. Ce succès a également induit un élargissement du réseau qui inclut maintenant des collectivités, des entrepreneurs, des organisations de recherche et des responsables des pouvoirs publics malgaches.

Le réseau donne ainsi l'opportunité de s'exprimer, de s'informer et surtout d'acquérir des pratiques déjà mises à l'épreuve sur d'autres zones de Madagascar. L'utilisation de la langue malgache comme langue de communication dans les ateliers est une approche très appréciée dans cette optique.

Le partage d'expériences par des réunions d'échanges et de visites de terrain est emblématique de Ran'Eau, il a permis aux promoteurs de projets de partager leurs expériences et par la même occasion aux représentants des collectivités, des services de l'Etat et des autres acteurs de s'informer des approches et des résultats obtenus dans le cadre de ces projets.

Malgré la faible utilisation à Madagascar des ressources offertes par les bases de données en ligne et le peu de fréquentation des bibliothèques du CITE sur ce thème (littérature peu accessible pour des novices), le réseau est connu et reconnu à Madagascar pour être une source fiable d'information, de plus en plus citée. Ainsi le panorama de la coopération bilatérale et multilatérale qui est disponible et régulièrement mis à jour (ce qui permet aux services du Ministère de l'EAH Malgache d'être informés) et les fiches acteurs et les fiches actions qui sont mises à jour et réactualisées sont très appréciés. Cet outil est malheureusement encore utilisé par un cercle trop restreint faute de moyens d'accès disent certains (difficultés d'accès à internet), pour des raisons de publics cibles trop limités affirment d'autres (comme des émissions radio trop ciblées thématiquement par exemple). La réalité est que peu d'informations circulent localement, il nous faut donc revoir avec la nouvelle direction de Ran'Eau nos modes de choix des thèmes et les formes de mise à disposition.

Il a été constaté que le décalage de l'offre de service en France et à Madagascar est important. Autant la manière de mobiliser l'expertise pS-Eau en France est connue et utilisée autant la sollicitation de conseil à distance est peu pratiquée à Madagascar. Le réflexe du milieu EAH est de dire que la compétence existe à Madagascar et que l'expertise extérieure s'avérera peu pertinente par méconnaissance du secteur. Cependant ce même milieu confirme que cette compétence, cette expertise malgache n'est pas connue, non diffusée et donc est difficilement mise à profit par le réseau. Un effort devra être fait dans le futur par Ran'Eau pour recenser cette expertise et diffuser son mode de mobilisation auprès des décideurs et des porteurs de projets.

Ainsi à Madagascar de 2014 à 2015, seule une vingtaine d'entités ont pu bénéficier d'un appui du réseau alors que la demande d'appui des porteurs de projets est importante.

Par ailleurs, la capitalisation des expériences des acteurs locaux a permis de créer des outils de qualité pour appuyer les initiatives dans le secteur. Ces outils spécifiques peuvent être retrouvés sur [le site internet du réseau Ran'Eau](#).

Enfin, Ran'Eau a également été un lieu de plaidoyer. Il a contribué à mettre le sujet de la Maîtrise d'Ouvrage Communale sur l'agenda politique, débouchant sur la signature d'un accord entre les ministères de l'EAH et de la Décentralisation.

Si les évaluations soulignent la pertinence du réseau Ran'Eau, elles permettent aussi de lister les points à consolider : améliorer la capacité d'accompagnement en région, faire connaître la base de données constituée par Ran'Eau en aidant l'ensemble des acteurs malgaches de l'EAH malgache à y avoir accès.

Certains services proposés par le réseau comme les formations (application du cadre sectoriel, choix techniques, modes de gestion, etc.) sont peu connus.

Pour répondre aux besoins en hausse d'animation et de partage des connaissances, le personnel de l'ONG Ran'Eau devra être en capacité de répondre aux demandes avec l'appui de ses membres.

En région, pour que les activités spécifiques à Ran'Eau soient effectives un planning de travail a été élaboré en commun avec les membres du réseau Ran'Eau. Le personnel du pS-Eau, est mobilisé en fonction du programme d'actions et/ou des besoins ponctuels identifiés.

La pérennité du réseau Ran'Eau passe toujours par l'obtention de plus de financements locaux, qui ont été difficiles à mobiliser au cours de la période de crise politique prolongée qu'a traversé Madagascar.

Le plan d'actions décrit ci-après pour la période 2017-2019 devrait y contribuer.

RAN'EAU : PLAN D'ACTION 2017-2019

17 objectifs de développement durable (ODD) ont été adoptés à l'unanimité pour la période 2016-2030 donnant pour la première fois un cadre universel au développement de l'humanité.

Ainsi, le sixième objectif (ODD 6) qui consiste à « garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et à assurer une gestion durable des ressources en eau » sera la ligne directrice de l'action de Ran'Eau. Cette action sera inscrite dans le cadre de la lutte contre le changement climatique et l'application de la gestion intégrée des eaux par bassin, deux engagements importants de l'Etat malgache dans les années à venir.

Une réflexion commune de l'ensemble des acteurs aux soutiens concrets à apporter aux institutions malgaches (particulièrement les DREAH) sera conduite durant les trois ans.

Objectif général

Améliorer l'accès à l'eau potable et à l'assainissement de la population de Madagascar.

Objectif spécifique

Améliorer l'accès en qualité et en quantité de l'accès à l'eau et à l'assainissement à Madagascar

Résultats attendus :

RA 1 : Les acteurs du secteur EAH sont identifiés, leurs spécificités connues et ils partagent leurs expériences.

RA 2 : Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'une offre d'accompagnement et d'outils pour mener des projets de qualité.

RA 3 : La collaboration entre les acteurs du secteur de l'EAH et les institutions est renforcée.

Pour atteindre ces résultats le réseau Ran'Eau a besoin de l'ensemble des énergies mobilisées sur le secteur EAH à Madagascar. L'ensemble des acteurs ne participera réellement que si la gouvernance du réseau s'équilibre avec la constitution d'une ONG malgache dotée d'un conseil d'administration multi-acteurs associant les principaux acteurs (Associations, collectivités, bureaux d'études, entreprises, centre de recherche et PTFs).

La réponse aux besoins devra pouvoir se faire en comptant sur les capacités d'expertises des membres du réseau. Un travail de recensement de cette expertise et des conditions de sa mobilisation doit encore être poursuivi. Ce travail devra s'accompagner d'une diffusion de l'information.

RA 1 : Les acteurs du secteur EAH sont identifiés, leurs spécificités connues et ils partagent leurs expériences

Ce travail, qui au départ était concentré sur les acteurs français et leurs partenaires, est maintenant étendu à l'ensemble du secteur EAH. Cette extension est un défi qui nécessite dans le même temps de convaincre les autres soutiens du secteur (USAID, UE, BAD, AFD, Water Aid, UNICEF, JICA, etc.) de rejoindre le réseau et d'alimenter en information les animateurs du réseau. Cette extension se fera progressivement en fonction des nouveaux accords obtenus.

Les actions suivantes seront ainsi menées durant les trois années.

A 1.1 : Poursuivre les inventaires des acteurs et des projets sur le terrain

A 1.2 : Communiquer sur les actions menées par les acteurs du secteur EAH

A 1.3 : Partager les expériences de terrain pour améliorer les pratiques de chacun

RA 2 : Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'une offre d'accompagnement et d'outils pour mener des projets de qualité.

De 2017 à 2019 Ran'Eau renforcera progressivement sa capacité à informer et à accompagner les acteurs locaux du secteur. La mise à disposition d'information via Internet sera complétée par des actions de diffusion de cette information au niveau local et sur des supports accessibles à tous. Un recensement des formations disponibles sera ainsi mis à disposition régulièrement.

En fonction des demandes, l'accompagnement se déclinera par la mise à disposition d'information, l'orientation des acteurs, des conseils d'experts, des formations.

Chaque année une étude correspondant aux attentes d'informations du secteur sera réalisée.

La production de documents de capitalisation sur la base des travaux des groupes de travail (STEFI, Gestion des boues de vidanges, Qualité de l'Eau, etc.) animés par Ran'Eau sera assurée chaque année.

Issues de la veille sur le secteur EAH, une newsletter sera produite périodiquement, informant les acteurs du secteur de l'actualité de l'EAH à Madagascar et des avancées de chacun.

La mise en œuvre de l'appui conseil et la réalisation de formation se fera au cas par cas en fonction des demandes du terrain. Toutefois pour illustrer et faire entendre ce qu'est cette offre de formation et d'expertise, des propositions d'organisations de formations et un recensement de l'expertise disponible (notamment sur Toamasina, Mahajanga, Antsirabe, Antsiranana, Toliara) seront faits et diffusés notamment auprès des DREAH et des communes.

Les actions suivantes seront ainsi menées durant les trois années :

A 2.1 : Elaborer des outils

A 2.2 : Mettre à disposition des outils répondant aux attentes spécifiques des acteurs de l'EAH

A 2.3 : Assurer l'accueil et l'orientation des porteurs de projets

RA 3 : La collaboration entre les acteurs du secteur de l'EAH et les institutions est renforcée

Ran'Eau, a pour objectif d'assurer une meilleure connaissance mutuelle et de développer des synergies favorisant un développement plus rapide et plus cohérent du secteur EAH. Ran'Eau contribuera à la diffusion des documents fondamentaux du cadre sectoriel et informera régulièrement de l'avancement des inventaires qu'il mène. Un bilan annuel des projets portés par la coopération décentralisée et non gouvernementale sera transmis et discuté avec les autorités nationales malgaches.

Ran'Eau poursuivra les échanges avec les **Directions Régionales de l'EAH (DREAH)** de façon à renforcer les liens avec les acteurs de l'eau de l'assainissement et de l'hygiène agissant sur leur territoire (mise à disposition d'information, appui aux communes, etc.). L'idée est d'organiser chaque année des réunions d'échanges entre DREAH et partenaires locaux dans quelques régions identifiées par Ran'Eau.

Deux réunions institutionnelles, une en France et une à Madagascar, de bilan, de débat et de rassemblement des acteurs seront organisées chaque année.

A 3.1 : Faciliter la programmation sectorielle BPOR

A 3.2 : Appuyer la mise en cohérence des actions avec la stratégie sectorielle Malgache

A 3.3 : Favoriser les échanges entre l'administration et les porteurs de projets

A 3.4 : Réunions d'échanges annuelles entre acteurs de terrain, autorités nationales et PTF sur les thèmes abordés par Ran'Eau

RAN'EAU : PLAN D'ACTION 2019

En réponse aux points soulevés par l'évaluation et aux discussions qui s'en sont suivies avec les acteurs du réseau, l'animation du réseau Madagascar suivra les orientations suivantes :

- **Le renforcement de la gouvernance du réseau** : Ran'Eau est amené à s'autonomiser, un conseil d'administration multi-acteurs malgaches issu d'une assemblée générale sera constitué en 2019, afin de piloter le réseau. A noter que la définition précise et la conduite des activités du programme Ran'Eau sera d'une part, dépendante des orientations exprimées par la nouvelle gouvernance de Ran'Eau et d'autre part, conditionnée par la possibilité d'identifier des partenaires en régions en capacité de mener certaines activités localement.
- **La déclinaison de l'offre de service pour répondre aux attentes de différentes catégories d'acteurs** :
 - Les acteurs partenaires de projets souhaitant partager ou confronter leurs expériences ;
 - Les acteurs partenaires de projets souhaitant bénéficier d'information, de conseil ;
 - Les autorités locales (communes et Directions Régionales de l'EAH ou DREAH).
- **Une gamme d'activités d'accompagnement mieux adaptées à la demande** :
 - La mise à disposition d'information : sur le secteur ou sur la conception de projets ;

- L'orientation des acteurs : aide à l'identification des besoins, mise en relation ;
 - L'apport d'expertise : sous conditions, via la mobilisation des membres du réseau ou du pS-Eau ;
 - Des formations : à la conception de projets E&A, aux bases du cadre sectoriel, etc.
- **Une déclinaison des espaces d'échanges**
- Des réunions d'échanges : ouvertes à un large public, en malgache, avec une animation par Ran'Eau, sur la base de retours d'expérience et incluant des interventions des autorités nationales. Des visites sur le terrain en lien avec les thématiques pourront être organisées en complément ;
 - Des groupes de travail : ouverts aux acteurs fortement impliqués sur une problématique, ils seront animés et capitalisés par le pS-Eau ou un membre de Ran'Eau. Un suivi de la thématique sera réalisé entre les différentes réunions du groupe. Les travaux pourront servir de base à la production de documents (notes synthétiques, pages web...), voire à émettre des recommandations qui pourront être portées en leurs noms par les membres ;
 - Des rendez-vous techniques : qui permettent aux acteurs les plus impliqués de progresser sur les champs qui leurs tiennent à cœur. Ces rendez-vous seront l'occasion de mener des visites sur le terrain ;
 - Des réunions institutionnelles : ouvertes à un large public, avec une mobilisation importante des autorités nationales malgaches et des partenaires techniques et financiers du secteur. Ces réunions permettent d'échanger autour d'un des sujets précédemment abordés par les membres de Ran'Eau ainsi que d'exposer le bilan et les perspectives du réseau Ran'Eau.
- **Une déclinaison des outils d'information et de sensibilisation**
- Documents de capitalisation : basés sur les retours d'expériences des acteurs et sur les échanges dans le cadre de Ran'Eau. S'adressent à un public déjà un minimum averti ;
 - Un guide d'intervention : s'adresse à tout type d'acteur souhaitant intervenir et ne connaissant pas le secteur EAH malgache. Mise à jour à prévoir + traduction en malgache ;
 - Des documents et campagnes d'information : s'adressent aux communes, DREAH, et autres acteurs qui pourraient intervenir dans le secteur. Ex : résumé du cadre juridique, des attributions des communes, campagnes hygiène asst, etc. Supports de communication à adapter en fonction des publics et contextes.
- **Une redéfinition de la répartition des rôles, et un renforcement de la fonction d'animation du réseau :**
- Ran'Eau : Accompagnement (centre de documentation EAH, accès aux BDD, orientation), organisation de formations, organisation et animation des différents espaces d'échanges ; participation aux événements EAH ; alimentation des BDD ; corédaction des documents de capitalisation. Les capacités d'animation seront renforcées.
 - pS-Eau : accompagnement en France (info, orientation, expertise) ; participation selon besoin aux formations, à l'apport d'expertise, corédaction des documents de capitalisation ; appui à l'organisation des ateliers techniques à Madagascar ; organisation d'ateliers en France, et notamment d'une réunion institutionnelle chaque année ; alimentation des BDD. Mise à disposition d'un VSI à plein temps au siège de Ran'Eau.

RA 1 : Les acteurs du secteur EAH sont identifiés, leurs spécificités connues et ils partagent leurs expériences

En 2019, le repérage et la valorisation des acteurs du secteur EAH à Madagascar seront poursuivis, et les activités liées aux espaces d'échanges entre acteurs seront déclinées de façon à répondre à une demande qui s'est diversifiée.

1.1 : Poursuivre les inventaires des acteurs et des projets sur le terrain

Les **inventaires des acteurs et projets** seront poursuivis :

- Alimentation et mise à jour de la base de données acteurs / contacts disponibles sur les portails web ;
- Mise à jour du portail web ;
- Alimentation et mise à jour de la cartographie des projets EAH à Madagascar (fiches actions),
- Appui au développement de nouveaux outils pour le site internet Ran'Eau.

1.2 : Communiquer sur les actions menées par les acteurs du secteur EAH

La valorisation sera étendue **aux projets portés par l'ensemble des soutiens extérieurs** au secteur EAH à Madagascar.

- **Les actions EAH portées par les acteurs du secteur** continueront d'être valorisées, en particulier auprès des institutions nationales et des partenaires techniques et financiers, lors d'événements organisés par Ran'Eau, au sein de publications ou lors de la participation de représentants de Ran'Eau à des événements nationaux ou internationaux ;
- Valorisation des actions (mailing, extraction de fiches impression et diffusion, site internet) ;
- Organisation de rencontres d'échanges, à portée nationale, organisation des visites sur le terrain de projet entre acteurs ;
- Elaboration de supports de communication (Banderole Kakemono, Affiche et flyer) ;
- Conception et diffusion média (radio, journaux locaux, Facebook) ;
- Organisation de réunions d'échanges en France, à un niveau local ou national en fonction de la demande.

1.3 : Partager les expériences de terrain pour améliorer les pratiques de chacun

La fonction **d'espace d'échanges** entre acteurs de terrain sera renforcée avec différents formats de réunions correspondant aux attentes des différents acteurs de terrain :

- Facilitation des réunions de groupes de travail sur un thème issu de la demande locale (Gestion des boues de vidange, Gestion intégrée des ressources en eau, etc.) ;
- A l'image de ce qui s'est fait en 2018 à Mahajanga, sur la base des travaux des groupes de travail et de l'actualité du secteur, 1 « RDV technique Ran'Eau » sera organisé, en partenariat avec un acteur formulant une demande d'échange sur une thématique particulière, sur laquelle il est fortement engagé et souhaiterait partager avec d'autres acteurs.

- En 2017, Ran'Eau a lancé un groupe de travail sur la Gestion des déchets solides, à la demande des acteurs du secteur. Ce travail d'animation autour de thématiques connexes sera poursuivi en 2019, en fonction des demandes formulées et de l'actualité locale.
- Appui aux acteurs du secteur dans leurs démarches de capitalisation. Ran'Eau a su démontrer à différentes reprises sa capacité à appuyer les porteurs de projets dans leur démarche de capitalisation. En 2019, ce travail d'accompagnement spécifique sera poursuivi auprès d'acteurs faisant part de leur besoin.

Activités	Produits 2019
Inventaire des acteurs	100 nouvelles fiches-contacts en ligne
Inventaire des projets	15 nouvelles fiches-actions en ligne
Mise à jour et amélioration du site internet	Site internet mis à jour régulièrement Interface du site améliorée pour une optimisation de l'expérience utilisateur
Valorisation des actions	5 projets valorisés en France et à Madagascar.
Rencontres d'échanges à Madagascar	Organisation de 2 rencontres d'échanges dans différentes localités
Visites sur le terrain de projets	2 visites organisées
Appui aux acteurs du secteur pour la capitalisation de leurs actions	1 capitalisation
Faciliter les réunions de groupes de travail	3 réunions facilitées
Organisation de « RDV techniques Ran'Eau »	1 RDV à Madagascar
Déplacement en régions pour rencontrer les acteurs sur le terrain et visiter les projets	5 déplacements en régions

RA 2 : Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'une offre d'accompagnement et d'outils pour mener des projets de qualité.

En 2019, Ran'Eau renforcera sa capacité à informer et à accompagner les acteurs locaux du secteur. L'accompagnement des porteurs de projets sera réalisé en accordant une attention importante à la qualité des projets menés. En particulier, Ran'Eau insistera sur la prise en compte de la stratégie nationale malgache et la cohérence globale des actions menées sur un même thème ou une même zone.

En fonction des demandes, l'accompagnement se déclinera par :

- La mise à disposition d'information : sur le secteur ou sur la conception de projets ;
- L'orientation des acteurs : aide à l'identification des besoins, mise en relation ;
- Des conseils d'experts : sous conditions, via la mobilisation des membres du réseau ou du pS-Eau ;
- Des formations : à la conception de projets EAH, aux bases du cadre sectoriel, etc.

2.1 : Elaborer des outils.

Réaliser des outils nécessaires aux acteurs de l'eau et de l'assainissement à Madagascar

- **Un annuaire** services/expertises disponibles localement.

Poursuivre le recensement/mise à jour et la diffusion des services et expertises qui peuvent être disponibles à Antananarivo et sur quelques régions où Ran'Eau aura pu identifier un partenaire local en capacité de mener ce travail. En faire des **extractions papier** disponibles dans les DREAH.

- **Proposer des formations** à la maîtrise d'ouvrage communale, aux bases du cadre sectoriel, etc, répondant à la demande des acteurs locaux. La réalisation de ces formations pourra mobiliser des experts sur la thématique abordée et/ou en termes d'animation de formation. Ces formations pourront être proposées à un niveau national, ou à un niveau local, en fonction de la demande. En 2018, Ran'Eau a testé avec la DREAH Vakinankaratra des sessions de formations via les outils MOOC sur des thématiques choisies par les participants et en lien avec le secteur EAH. Cette initiative pourra être poursuivie à condition d'identifier en régions des partenaires locaux en capacité d'animer les sessions hebdomadaires.
- En 2019 Ran'Eau continuera à **produire et diffuser des documents de capitalisation** des expériences des acteurs EAH à Madagascar (notes synthétiques, cahiers techniques...) en fonction des travaux menés avec les membres.

2.2 : Mettre à disposition des outils répondant aux attentes spécifiques des acteurs de l'EAH

Ran'Eau poursuivra son rôle de **mise en partage des différents outils et informations** utiles à l'intervention dans le secteur EAH, avec notamment :

- Le repérage et la mise à disposition des documents d'informations générales sur le contexte eau assainissement et hygiène à Madagascar (alimentation de la base de données documentaire en téléchargement libre sur le portail Ran'Eau) ;
- La veille sur le secteur permettra la diffusion d'une newsletter, auprès des acteurs basés à Madagascar ainsi qu'auprès des acteurs basés en France ;
- Le repérage et la mise en partage des outils développés par les porteurs de projets (par exemple : les outils de sensibilisation) ;
- Le recensement des offres de formation sur les métiers de l'eau et de l'assainissement à Madagascar et en ligne, et la mise à disposition de cette information sur le portail Ran'Eau.

2.3 : Assurer l'accueil et l'orientation des porteurs de projets

Les acteurs du secteur EAH bénéficieront **de lieux d'accueil diversifiés** au sein desquels ils pourront bénéficier d'informations et pourront être orientés (vers des acteurs disposant d'informations complémentaires, vers des partenaires potentiels, vers des bailleurs de fonds potentiels, etc.) :

- à Madagascar, au sein de Ran'Eau ;
- en France, au sein du pS-Eau (Lyon ou Paris).

Les acteurs souhaitant disposer de conseils techniques ou méthodologiques relatifs à la conception ou à la mise en œuvre d'un projet pourront s'adresser au pS-Eau s'ils sont basés en France, ou à Ran'Eau s'ils sont basés à Madagascar. Dans ce dernier, les capacités de Ran'Eau à **proposer un appui technique et méthodologique** seront renforcées :

- le Gret Madagascar viendra en appui du travail du Volontaire de Solidarité Internationale. La mobilisation en interne de compétences spécifiques viendra renforcer l'équipe d'animation du réseau Ran'Eau ;

- au niveau régional : afin de répondre à des demandes d'accompagnement spécifiques, les organisations locales partenaires pourront, faire appel à des experts du secteur EAH (prestations d'expertise rémunérées) et bénéficieront de l'appui technique du Gret.

Activités	Produits 2019
Elaborer des outils	1 mise à jour d'annuaire des expertises/services locaux 1 Formation 1 document de capitalisation issu des expériences locales à Madagascar
Mettre à disposition des outils	Newsletters Partage des outils développés par les porteurs de projets
Assurer l'accueil et l'orientation des porteurs de projets	Au moins 10 acteurs accompagnés, dont au moins 5 à Madagascar

RA 3 : La collaboration entre les acteurs du secteur de l'EAH et les institutions est renforcée

Le rôle de lien entre les acteurs de terrain, d'une part, et les autorités nationales et Partenaires Techniques et Financiers, d'autre part, sera toujours assuré par Ran'Eau, dans l'objectif d'assurer une meilleure connaissance mutuelle et de développer des synergies favorisant un développement plus rapide et plus cohérent du secteur EAH.

A 3.1 : Faciliter la programmation sectorielle BPOR :

Appuyer le MEAH et ses représentations déconcentrées à la programmation sectorielle par région.

A 3.2 : Appuyer la mise en cohérence des actions avec la stratégie sectorielle Malgache :

Ran'Eau contribuera à la **diffusion des documents fondamentaux du cadre sectoriel et des différents documents de référence du secteur** (code de l'eau, Manuel de procédures, PSNA, Stratégie Nationale, etc.) aux acteurs, en les rendant disponibles sur le portail web Ran'Eau et consultables physiquement.

L'accompagnement des porteurs de projets mettra l'accent sur l'importance de respecter le cadre sectoriel, d'une part, et de créer des liens au niveau local avec les Directions Régionales de l'EAH et les anciens Comités Régionaux Diorano-WASH, d'autre part.

Ran'Eau informera régulièrement le Ministère de l'EAH et ses représentations déconcentrées de l'avancement des inventaires acteurs / actions qu'il mène.

L'appui de Ran'Eau dans la mise en cohérence des actions sera réalisé en relation avec les appuis institutionnels dont bénéficiera le Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène pour le développement de la politique de gestion de l'eau par bassin à Madagascar. Le cahier technique produit par le réseau sur la GIRE à Madagascar et les réflexions en cours dans le réseau sur la qualité de l'eau et sur les usages multiples de l'eau témoignent de l'intérêt de rapprocher les initiatives et les appuis.

En particulier, concernant la coopération franco-malgache, **un bilan annuel des projets portés par la coopération décentralisée et non gouvernementale** sera transmis et discuté avec les autorités nationales malgaches.

Les acteurs de l'eau étrangers seront encouragés à **faire connaître leurs actions** au Ministère de l'EAH et ses services déconcentrés, afin de faciliter la coordination globale du secteur et la programmation régionale (BPOR).

A 3.3 : Favoriser les échanges entre l'administration et les porteurs de projets

Ran'Eau poursuivra les échanges avec les **Directions Régionales de l'EAH** (3 sont prévues en 2019) de façon à renforcer les liens avec les acteurs de l'eau et l'assainissement agissant sur leur territoire (mise à disposition d'information, appui aux communes, etc.)

A travers l'ensemble de ses activités, Ran'Eau veillera à assurer des espaces d'expression pour les acteurs de l'eau, **notamment les maires** (plaidoyer, retours d'expériences), qui jouent un rôle désormais central dans le secteur EAH à Madagascar.

A 3.4 : Réunions d'échanges annuelles entre acteurs de terrain, autorités nationales et PTF sur les thèmes abordés par Ran'Eau

La **réunion institutionnelle** du réseau se tiendra à Antananarivo au 2^e semestre. Elle sera ouverte à un large public, avec une mobilisation forte auprès des autorités nationales malgaches et des Partenaires Techniques et Financiers du secteur. Cette réunion sera l'occasion d'échanger autour d'un des sujets précédemment abordés par les membres de Ran'Eau et de dresser le bilan annuel et les perspectives du réseau.

En parallèle, le pS-Eau organisera une **réunion institutionnelle en France**, à laquelle participera une délégation malgache composée de représentants des autorités nationales du secteur et/ou d'autorités locales (en particulier, les communes).

Activités	Produits 2019
Diffusion des principaux documents sectoriels	Base documentaire physique Un bilan annuel des projets CDNG
Echanges avec les DREAH	3 réunions par an
Information des maires	5 maires informés
Organisation de réunions « institutionnelles »	1 réunion à Paris 1 réunion à Antananarivo

3/ BUDGET PREVISIONNEL ET PLAN DE FINANCEMENT

Le programme est réalisé sur 3 années en trois phases. La présente demande de subvention porte sur la phase 3, d'une **durée de 12 mois, à compter du 1^{er} janvier 2019**.

Une évaluation du programme sera réalisée au 2^{ème} semestre 2019. Au-delà d'apprécier les travaux de Ran'Eau durant le programme triennal, celle-ci s'inscrira dans une démarche plus large de capitalisation des travaux du pS-Eau sur l'animation de réseaux pays (Madagascar, Liban, Burkina Faso, Sénégal).

Budget phase 3 : Le budget de la phase 3 s'élève à 131 600 €.

Les financements attendus en 2019 sont :

Plan de financement phase 3 :

Financements en €							
AFD	Grand Lyon	GESCOD	AERM	AERMC	SIAAP	AEAP	pS-Eau
18000	5 000	2 000	20 000	50 000	10 000	20 000	6600

Total France : 131 600 €